



Kéa

Faire face aux perturbations des chaînes d'approvisionnement et à l'inflation

Avril 2022



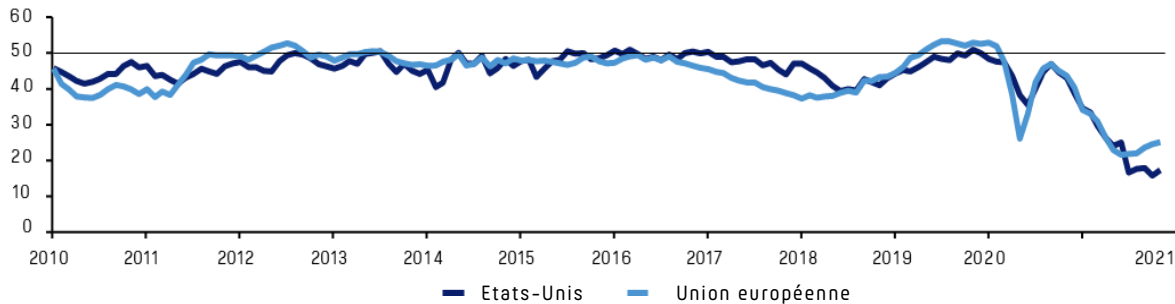
2

Situation

Les perturbations actuelles sur les chaînes d'approvisionnement impactent le CA des entreprises et poussent les services d'achat à se concentrer sur la gestion des crises qui s'enchainent

Statistiques sur les perturbations des chaînes d'approvisionnement

Retards et goulots d'étranglement sur les chaînes d'approvisionnement : les délais de livraison des fournisseurs aux États-Unis et dans l'Union européenne ont considérablement augmenté [un indice plus bas reflète des délais de livraison plus longs]. (PMI manufacturier, délais de livraison des fournisseurs)



- Les perturbations des chaînes d'approvisionnement coûtent en moyenne **184M\$ par an** aux entreprises du monde entier, selon une étude réalisée en 2021
- Les coûts de transport (indice SCFI) ont augmenté de **49 %** en 2021
- Les prix de l'**acier** ont augmenté de **84%** en 2021
- **94% des entreprises du Fortune 1000** ont connu des **perturbations de leur chaîne d'approvisionnement**
- Le **coût des conteneurs** est passé de 2 000\$ en janvier 2020 à **13 000\$** en juillet 2021



Points clés

- Nous sommes confrontés à des perturbations et à des chaînes d'approvisionnement non synchronisées
- Plusieurs indicateurs parlent d'eux-mêmes : inflation galopante, COVID, guerre commerciale, etc
- La COVID impacte négativement les chaînes d'approvisionnement et représente une incertitude majeure, dont l'influence future est difficile à évaluer



Plan d'action

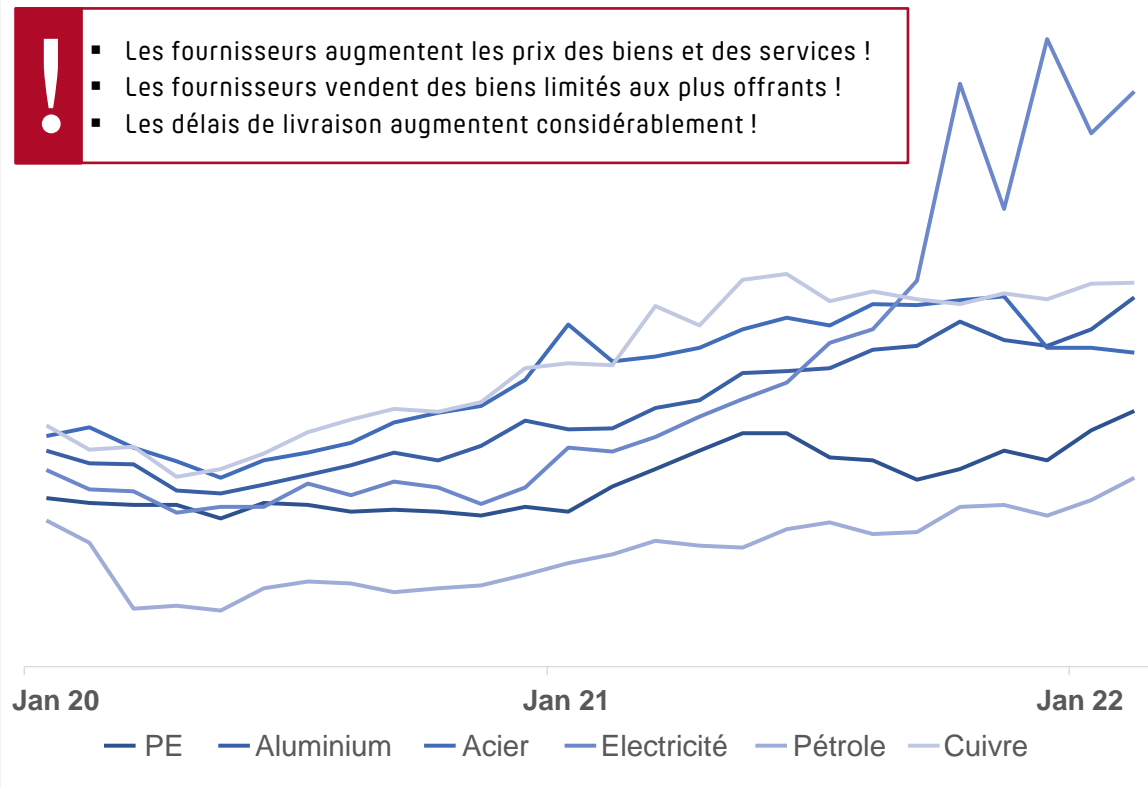
- Comprendre où votre chaîne d'approvisionnement peut être touchée
- Identifier les besoins d'action sur la base des indicateurs clés de performance
- Focaliser son organisation sur la gestion des perturbations
- Reconfigurer sa chaîne d'approvisionnement pour s'adapter aux évolutions de coûts

Complication

Les pénuries sur les chaînes d'approvisionnement entraînent une inflation des matières premières et des fournitures amont - les achats doivent appliquer des stratégies judicieuses

Les entreprises industrielles sont confrontées à des défis majeurs

- Les fournisseurs augmentent les prix des biens et des services !
- Les fournisseurs vendent des biens limités aux plus offrants !
- Les délais de livraison augmentent considérablement !



Points clés

- Nous sommes confrontés à la période la plus inflationniste depuis 1990
- Les prix augmentent de manière significative et les fournisseurs réduisent leur offre de produits
- Il est difficile de déterminer si les augmentations de prix sont le reflet des tendances du marché
- Même si une augmentation est justifiée, les acheteurs n'ont souvent ni le temps ni les bons outils pour faire face aux augmentations de prix et aux pénuries d'approvisionnement

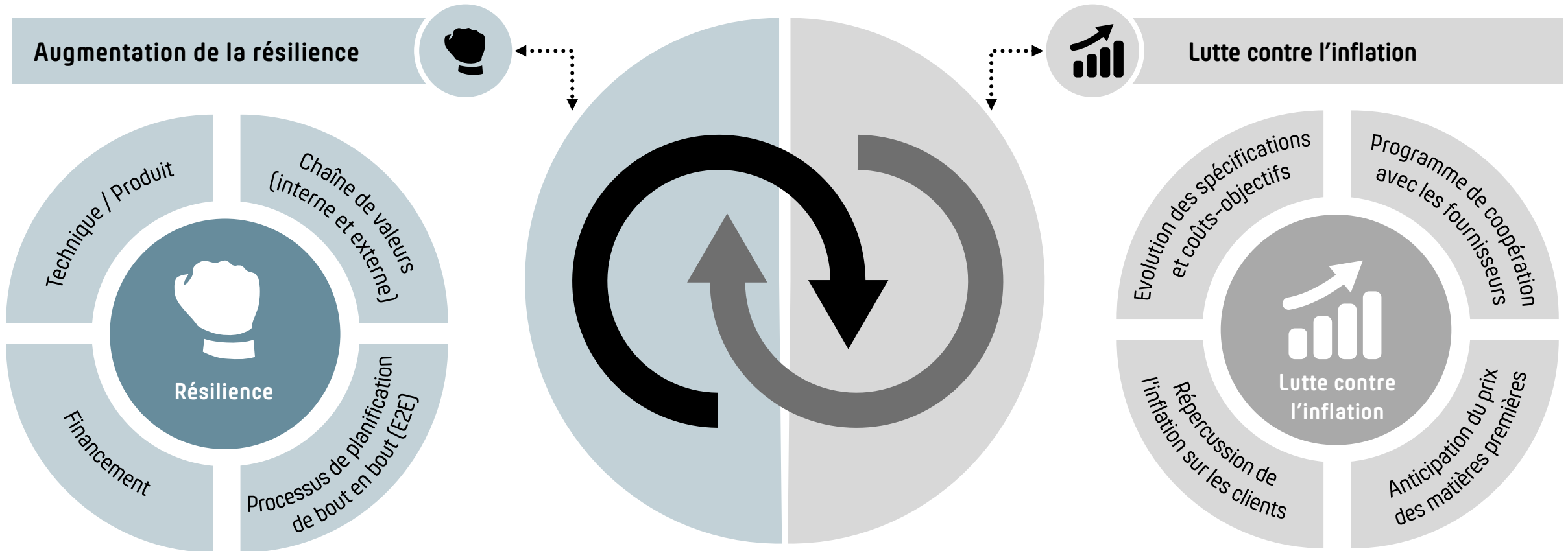


Plan d'action

- Comprendre d'où proviennent l'inflation des prix et les pénuries d'approvisionnement, et quel niveau est justifiable
- Choisir les bons leviers pour faire face à l'inflation et aux pénuries d'approvisionnement à court, moyen et long terme
- Préparer votre organisation aux futures périodes d'inflation
- Déterminer où l'indexation des produits de base est possible

Solution

Pour faire face à la situation actuelle, les entreprises doivent à la fois accroître la résilience de leur chaîne d'approvisionnement et mettre en place des mesures pour faire face à l'inflation



Leviers clés d'amélioration de la résilience

La stabilisation des chaînes d'approvisionnement exige des actions transversales autour de quatre dimensions

- Fiabilisation de la conception
- Re-design
- Modularisation et gestion de la diversité
- Qualification accélérée
- Standardisation



- Footprint industriel
- Internalisation
- Développement de fournisseurs alternatifs
- Approche globale des fournisseurs (tier 1 à tier-n)
- Relocalisation
- Prise en compte de la résilience dans les critères de décision
- SRM

- Hedging
- Achat de capacité
- Financement des CAPEX
- Financement de la chaîne d'approvisionnement

- Inventaire / stocks de sécurité
- Prévisions détaillées
- S&OP et prévisions
- Schémas logistiques
- Modalités contractuelles
- Pilotage des risques fournisseurs

ORACLE
CRYSTAL BALL



Big data, outils spécialisés et analyses avancées
comme catalyseurs clés



Leviers clés d'amélioration liés à l'inflation

La lutte contre l'inflation exige des actions transversales autour de quatre dimensions

- Transparence sur les coûts
- Challenge factuel du prix des pièces et fixation d'objectifs de négociation
- Recherche d'évolutions de design pour réduire les coûts
- Mise en place d'ateliers de Design to Cost (DtC) avec les fournisseurs



- Optimisation des processus de fabrication et de logistique à l'aide des méthodes Lean
- Accord sur des feuilles de route réciproques de réduction des coûts et sur les modèles de partage des gains
- Politique de transparence avec les fournisseurs - modèles de coûts négociés

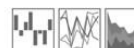
- Évaluation fine des impacts par produit et par client
- Alerte au plus tôt des équipes commerciales
- Intégration/revue des clauses d'inflation dans les contrats clients (back-to-back)

- Automatisation du suivi des index matières premières par l'utilisation des outils de modélisation et de machine learning
- Mise en place de systèmes d'alertes pour les acheteurs (déclenchement des négociations, des achats...)

cost-engineering python™

Big data, outils spécialisés et analyses avancées
comme catalyseurs clés

pandas



Open for Innovation
KNIME



Solution

Comment y parvenir ?

